

お近くにて  
セミナー開催

## トヨタ生産方式セミナー

主催：T.M.A.(Total Management Association)

★ 各地でセミナーを開催致します。★

長年名古屋で開催しておりました「トヨタ生産方式セミナー」を、各地で開催することになりました。  
お近くの会場で、是非モノづくりの原点を学んで下さい。多数のご参加をお待ち致しております。

開催日	3/7(木)	4/11(木)	6/26(水)	7/31(水)	9/27(金)	11/1(金)	12月
場所	姫路	大阪	宇都宮	名古屋	博多	浜松	姫路
実施	実施済	実施済	実施済	受付中	受付中	受付中	開催予定

(詳細は、お申込時にご連絡致します)

時間：10:00～16:30 ※昼食をご用意しております。セミナー時間は変更の可能性があります。

講師：9/27(金)博多会場 (株)T.M.A. 代表取締役 シニアコンサルタント 菅原 茂比古  
7/31(水)名古屋会場・11/1(金)浜松会場 (株)T.M.A. シニアコンサルタント 柴田 繁男

## セミナーのお勧め

「トヨタ生産方式の強みが本当に発揮されるのは、生産にかげりが出てからだ。」とは、トヨタ生産方式の生みの親である、故大野耐一先生のお言葉です。

- 昨今、人手不足の為に計画した通りの生産ができないことに危機感を感じられてはいませんか。
- 製品のライフサイクルが短くなり、市場のニーズも多様化し、多品種少量生産という状況ではありませんか。
- 多品種少量生産では、生産のリードタイムが長くかかるため大量の在庫を抱える結果なっていませんか。
- トヨタ生産方式は、トヨタ自動車だから、大企業だからできると考えていませんか。

問題解決の  
キーワードはこれ！

**必要なモノを、必要なだけ、必要な時に、しかも、短いリードタイムでモノを造る**

モノを安く造ることは、決してたくさんモノを造ることではありません。変種変量でも安く早くモノを造ることはできます。どの業種にも対応可能な「トヨタ生産方式」をお勧め致します。

一般的にトヨタ生産方式＝かんばん方式だと誤解されがちですが、かんばんはムダを見つける一つの道具に過ぎません。トヨタ生産方式では、設備にはアンドン、物にはかんばん、人には標準作業という3つの管理の道具を使います。

本セミナーでは、「トヨタ生産方式とは何か？」という基礎から、具体的にかんばん導入による在庫削減のノウハウ、成功するトヨタ生産方式の社内への導入・展開方法までを事例、演習を交えてわかりやすく講義致します。

## トヨタ生産方式セミナー

## I 原価と利益

- 1 儲ける為の2つの方法
- 2 トヨタグループが進める2つの活動
- 3 トヨタ生産方式の定義

## II トヨタ生産方式

- 1 製造技術とは
- 2 原価と幻価
- 3 在庫削減の目的と効果
- 4 図解
- 5 平準化
- 6 ジャスト・イン・タイム
- 7 自働化

## III ムダを見つける道具

- 1 設備について(アンドン)
- 2 物について(かんばん)
- 3 人について(標準作業)
- 4 標準作業の作り方  
【実習】標準作業三票作成

## IV 生産方式の仕組み作り

- 1 タクトタイムで作る
- 2 短納期の部材購入
- 3 作業手順を決める
- 4 流れて物を作る
- 5 ストアーの設定
- 6 ストアーの機能と後補充生産
- 7 多品種・少量生産の仕組み
- 8 段取り替え時間短縮の真の意味

## V 検査

- 1 検査工程の目的は不良を見つける事ではない
- 2 検査方式

## VI 生産計画と生産システム

- 1 生産計画の自働化
- 2 工数管理
- 3 生産システム5つのポイント

## VII 改善の進め方

セミナー内容については、一部変更の可能性があります。



## 《参加者の声》

- 現場でのムダがイメージできた。改善につなげていきたい。標準作業3票が実践できて理解できました。
- 基本的なことをしっかり理解することができ、今後の業務に活かれます。
- 動画で見ると、改めて手作業改善の必要性を感じました。
- 自社生産現場での作業改善や標準作業の統一が遅れていると感じました。
- とても参考になる話を聞けたので、職場でも横展開して、改善を行なっていきたい。
- 生産に対する仕組みづくり、分析・改善・手法を学ばせていただきました。  
全くの異業種ではありますが、本日学んだことを取り組んでいきたい。
- 改善前改善後の変化が動画で説明されていて、どこを改善すればいいかのポイントを押さえていたので、分かりやすかった。

### (株)T.M.A. 代表取締役 シニアコンサルタント 菅原 茂比古

1933年生 岐阜県出身 東京経営管理協会専務理事時代にトヨタ生産方式の生みの親である元トヨタ自動車工業(株)副社長 大野耐一氏の薫陶を受け、トヨタ生産方式による現場改善手法並びそれをサポートするPMを学ぶ。

1992年(株)T.M.A.を設立 代表取締役に就任、現在は内外で現場改善、事務改善、PMのコンサルタントとして活躍中。



### (株)T.M.A. シニアコンサルタント 柴田 繁男

トヨタ生産方式の生みの親である元トヨタ自動車工業(株)副社長 大野耐一氏の薫陶を受けた(株)T.M.A. 代表取締役 菅原茂比古に従事し、トヨタ生産方式による現場管理手法並びにそれをサポートするPMを学ぶ。現場改善のコンサルタントとして活躍中。



- お知らせ
- ・ 参加費 34,500円+税 ※ 資料代・昼食が含まれます。
  - ・ 締切日 名古屋:2019年7月29日(月) 博多:2019年9月25日(水) 浜松:2019年10月30日(水)
  - ・ お申込受付後にセミナー参加のご案内、参加券、ご請求書を発送致します。

#### <トヨタ自動車工場見学について>

- ・ 工場見学は、トヨタ自動車様の意向により 各個人、企業様にてお手配いただくことになりました。
- ・ セミナーご受講後、より理解を深めて頂くために、是非 実施優秀工場(トヨタ自動車)のご見学をお勧め致します。
- ・ 工場見学の予約方法については、サポート致します。お気軽にご連絡下さい。

お申込 FAX 又は HP よりお申込み下さい。 HP : <http://www.tmainc.co.jp>

(株) T. M. A. 〒134-0085 東京都江戸川区南葛西 1-12-1-201

TEL:03-5658-3201(代) FAX:03-5658-3202 E-MAIL [seminar@tmainc.co.jp](mailto:seminar@tmainc.co.jp)

2019.7.31 (名古屋) 9.27 (博多) 11.1 (浜松) 1名につき 34,500円+税

H

トヨタ生産方式セミナー 参加申込書 (名古屋No.SE1907191/博多No.SE1909221/浜松No.SE1911251)

会社名

所在地 〒

担当者 部 課 御芳名

TEL FAX

E-MAIL

業 種	
主製品名	
従業員数	

ご参加者名	所属部署・職名	ご希望に○をつけて下さい。
		名古屋 博多 浜松

FAX送信 ⇒ 03-5658-3202

インターネットでのお申込み ⇒ <http://www.tmainc.co.jp>